

# Tünelin Ucundaki Işık mı, Yeni Bir Tünel mi?

28 Nisan

2025 İş Dünyası Gündem Araştırması

2025

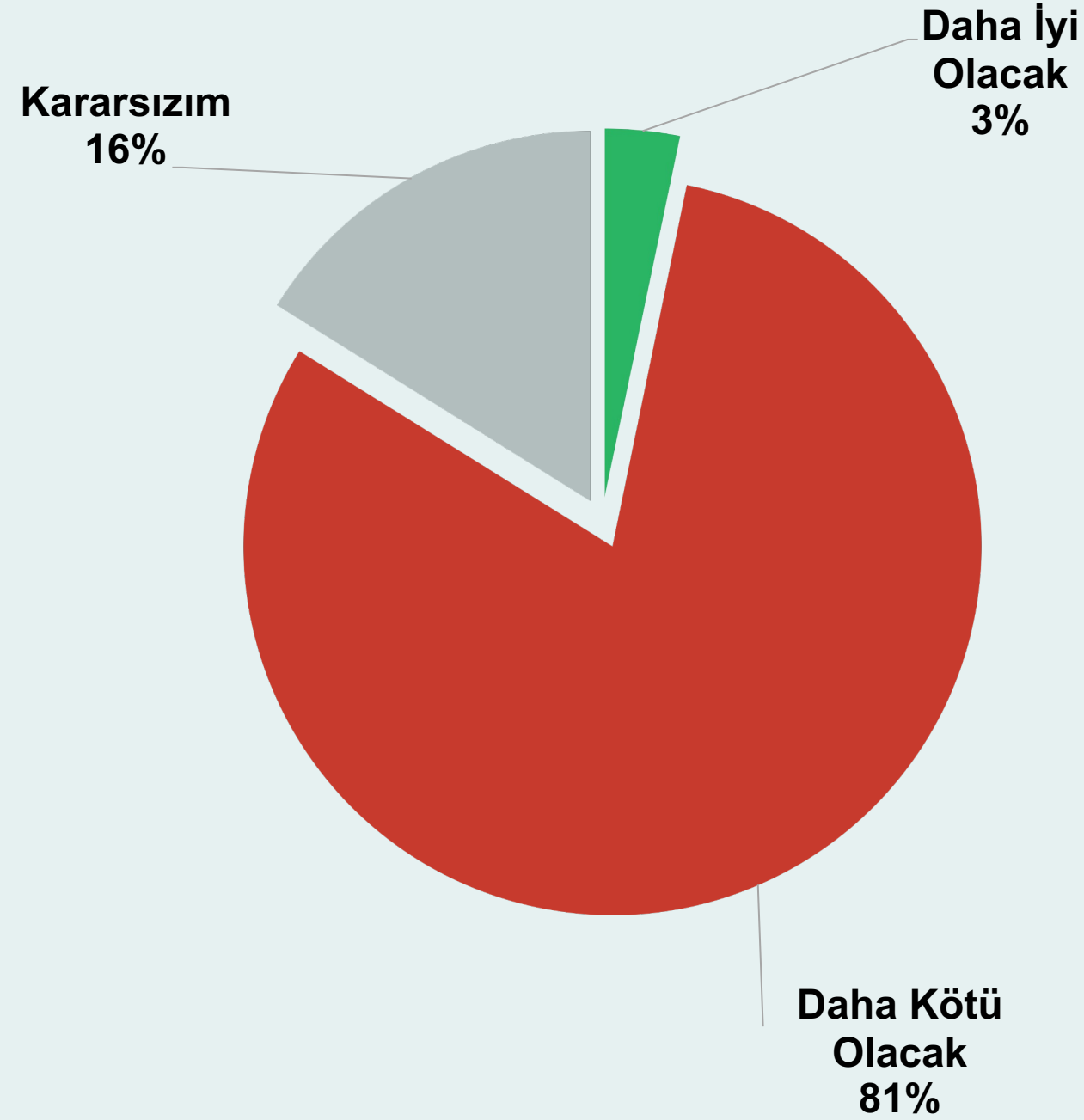


# Araştırmanın Künyesi

Bu araştırma; bağımsız araştırma şirketi AGS Global tarafından **23-27 Nisan 2025** tarihleri arasında Türkiye'nin önde gelen sanayi ve ticaret şehirlerinden **155** iř insanının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

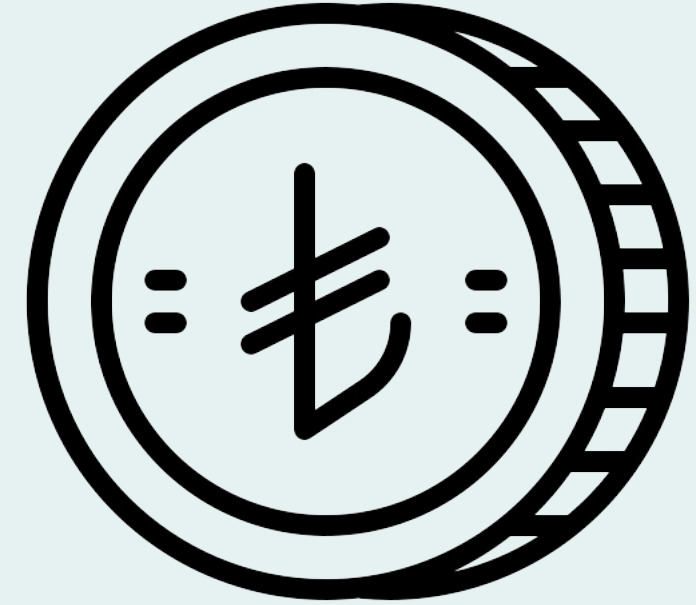
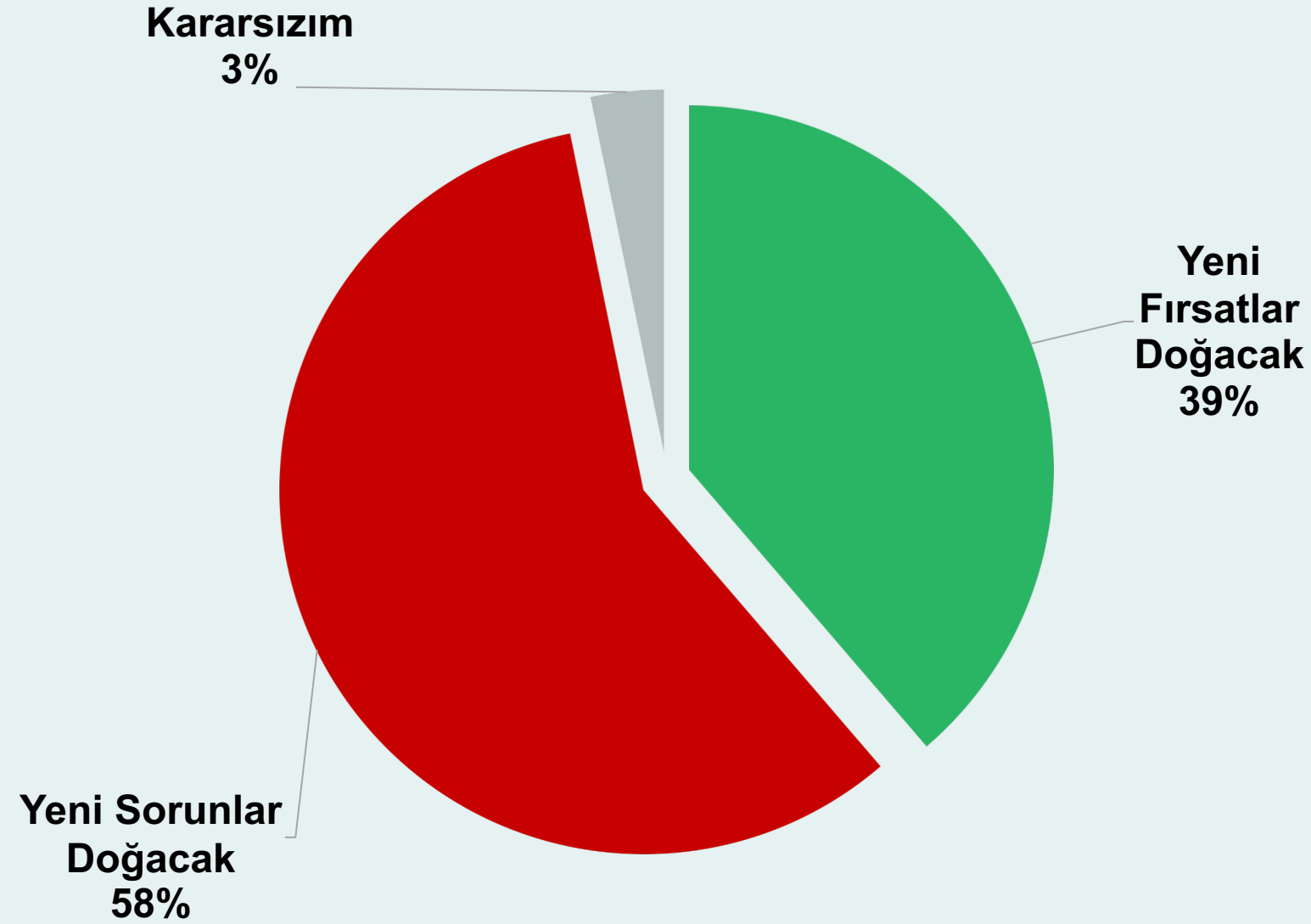


# ABD'nin Yeni Gümrük Vergileri Sonucunda Ekonomik Görünüm...



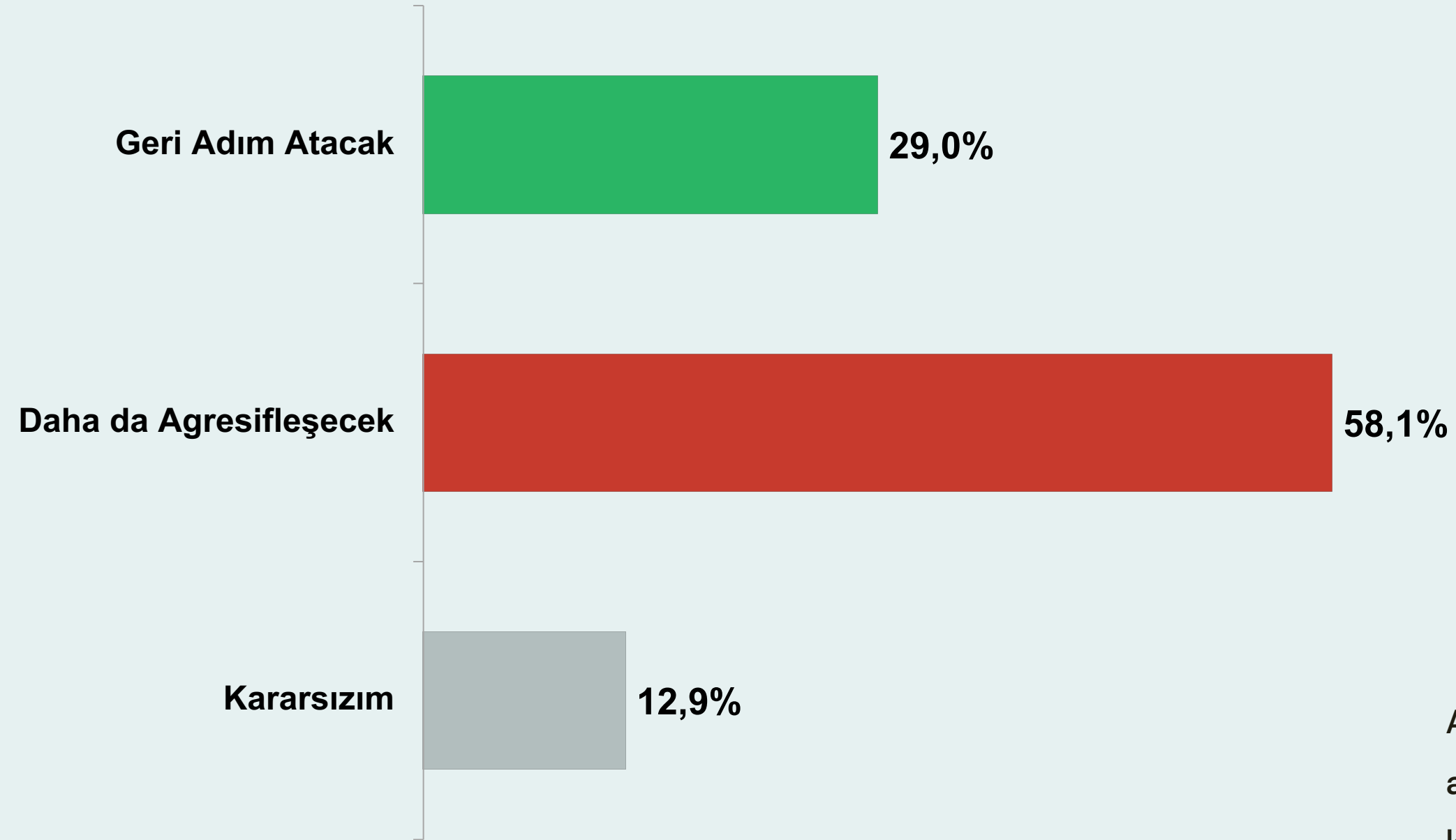
Araştırmaya katılan her 10 iş dünyası temsilcisinden 8'i ABD'nin yeni gümrük vergileri sonucunda küresel ekonomik görünümün **daha kötü olacağını** düşünmektedir.

# ABD'nin Yeni Gümrük Vergileri Sonucunda Türkiye Açısından...



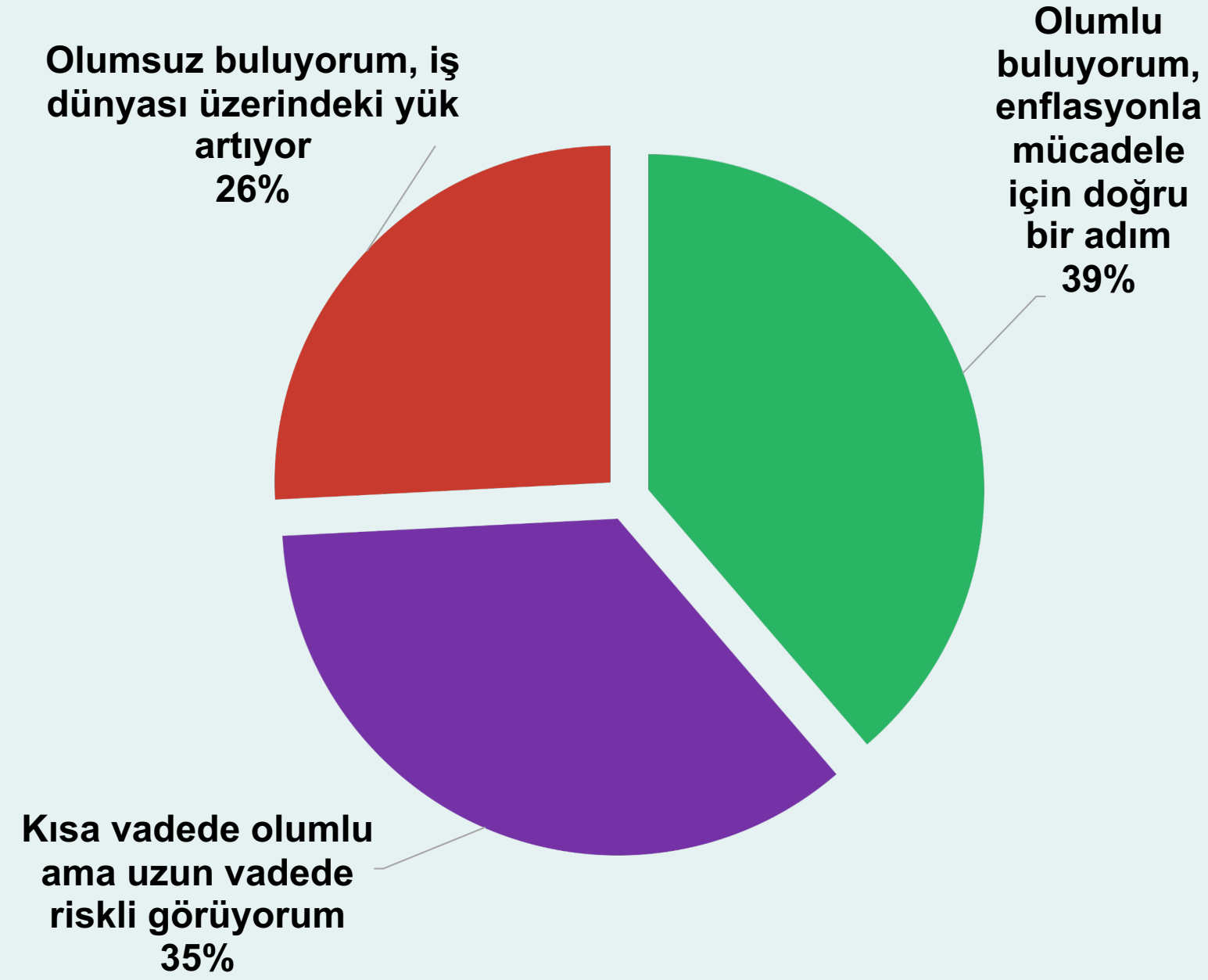
Araştırmaya katılan her 5 iş dünyası temsilcisinden 3'ü ABD'nin yeni gümrük vergileri sonucunda Türkiye açısından yeni sorunlar doğuracağını düşünmektedir.

# ABD Ticaret Savaşları Konusunda...



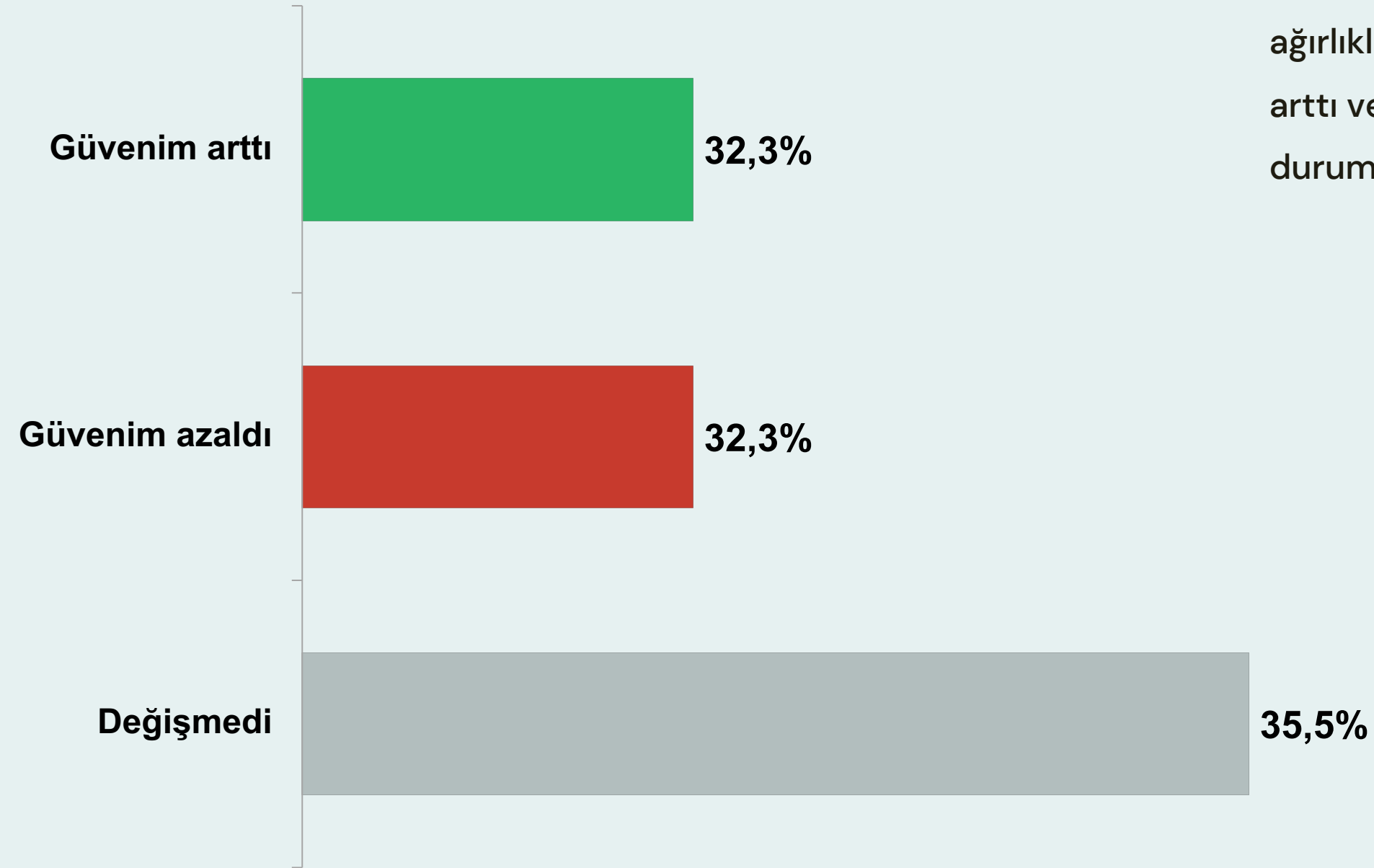
Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcilerinin anlamlı bir bölümü ABD'nin ticaret savaşları konusunda **daha da agresifleşeceğini** düşünmektedir.

# TCMB'nin Faiz Artışını...



Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcileri TCMB'nin faiz artışını enflasyonla mücadele açısından doğru bir adım olarak değerlendirip olumlu yaklaşanlar çoğunlukta olmasına karşın genel tablo 3 ayrı görüşün keskinliğini göstermektedir.

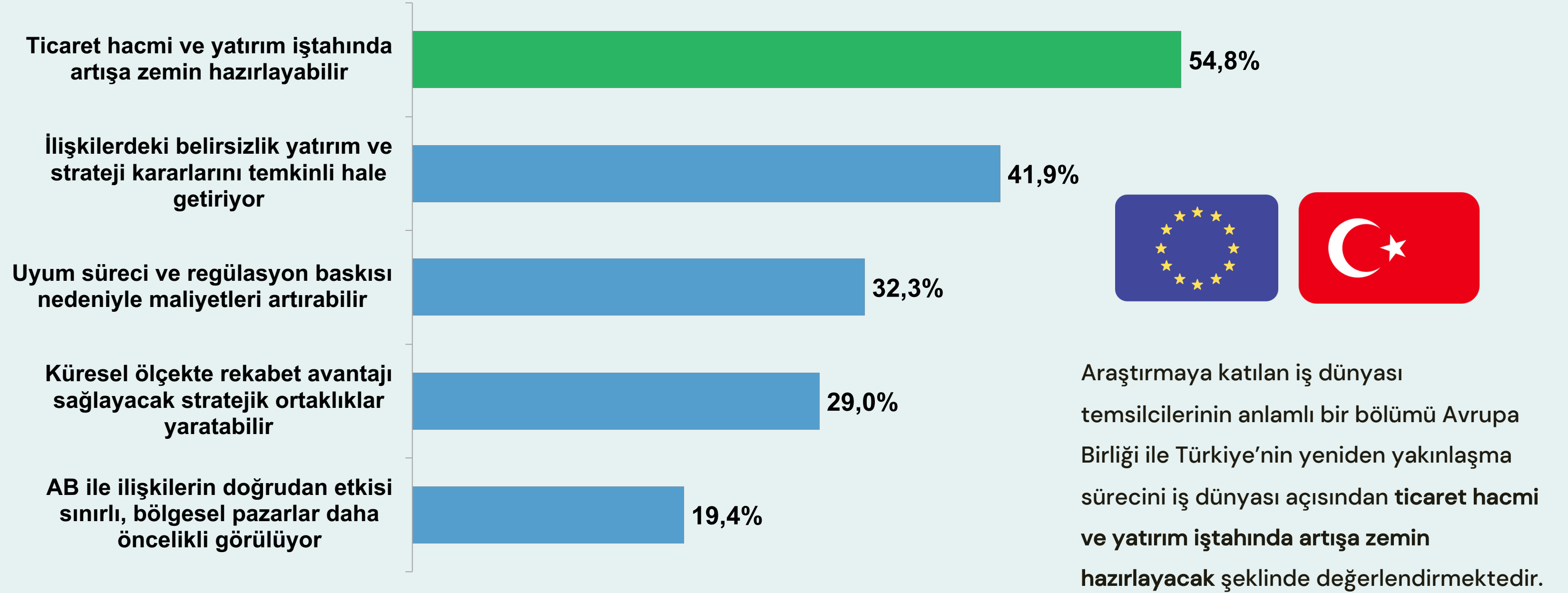
# Son Faiz Artışı Sonrası Türkiye Ekonomisinin İstikrarına Dair Güven



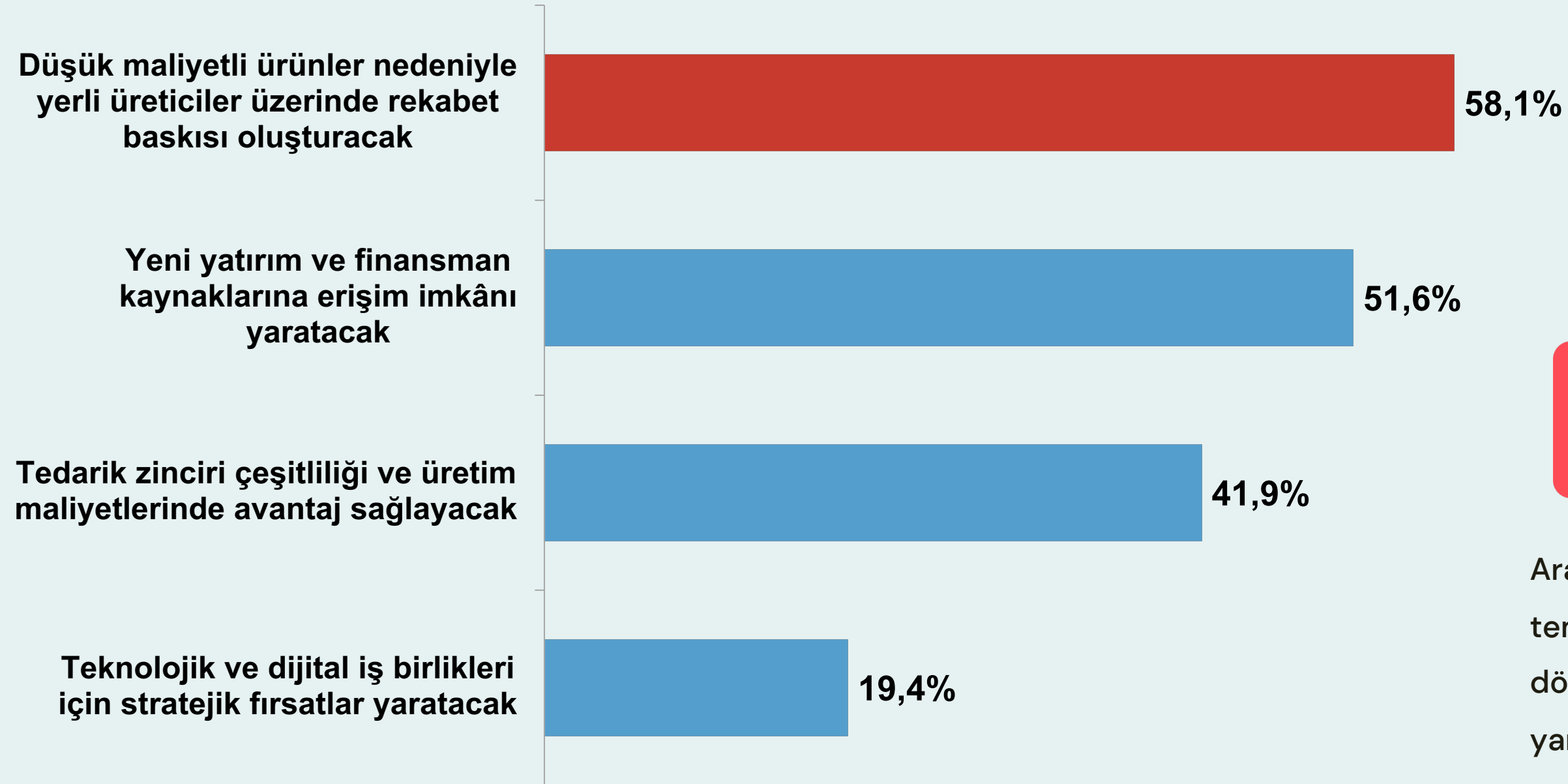
Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcileri son faiz artışı sonrası Türkiye ekonomisinin istikrarına dair güvenlerinde ağırlıklı olarak bir **değişiklik olmadığını** belirtirken, güvenim arttı ve azaldı diyenler eşit oranda ikiye bölünmüştür.



# AB ile Türkiye'nin Yakınlaşma Sürecinin İş Dünyasına Yansıması

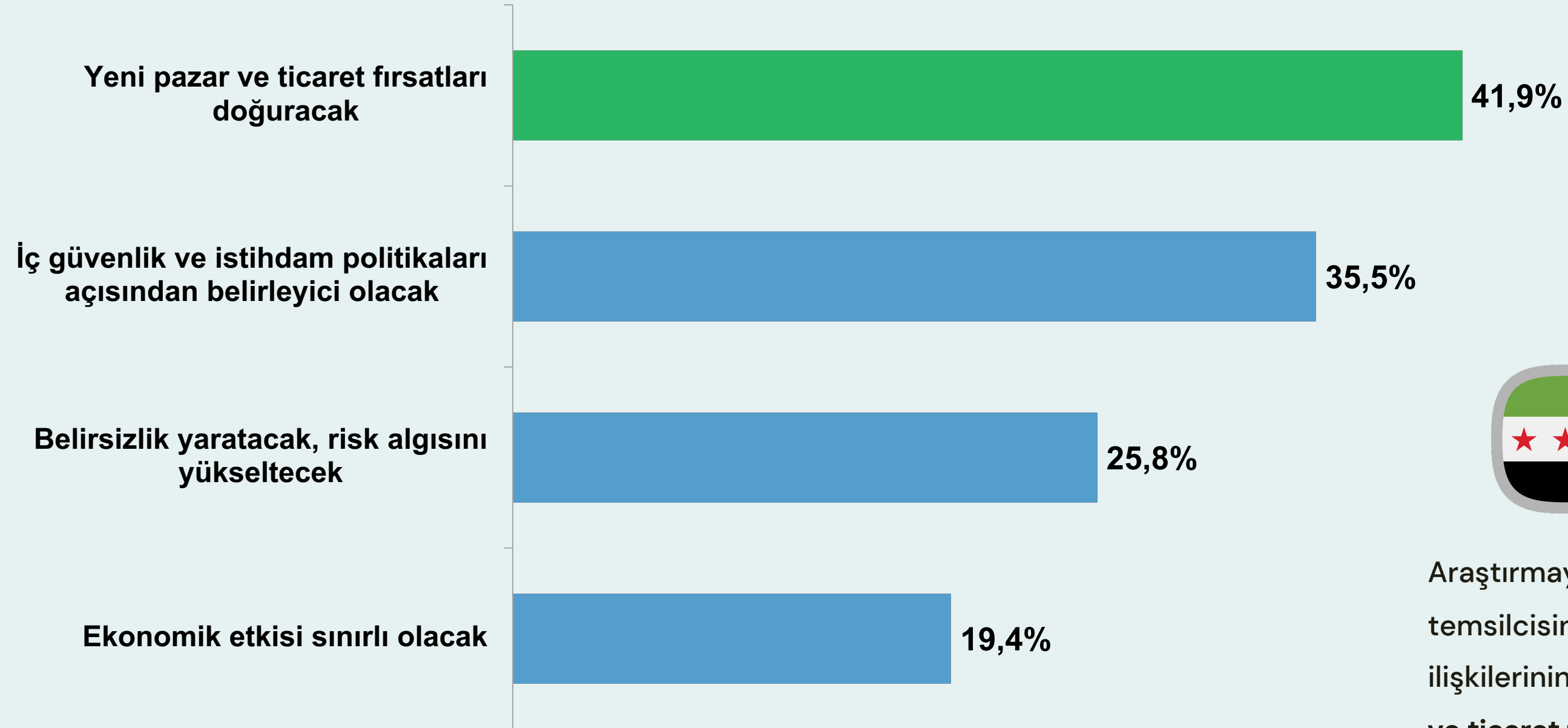


# Çin ile Türkiye'nin Ekonomik İlişkilerinin İş Dünyasına Yansıması



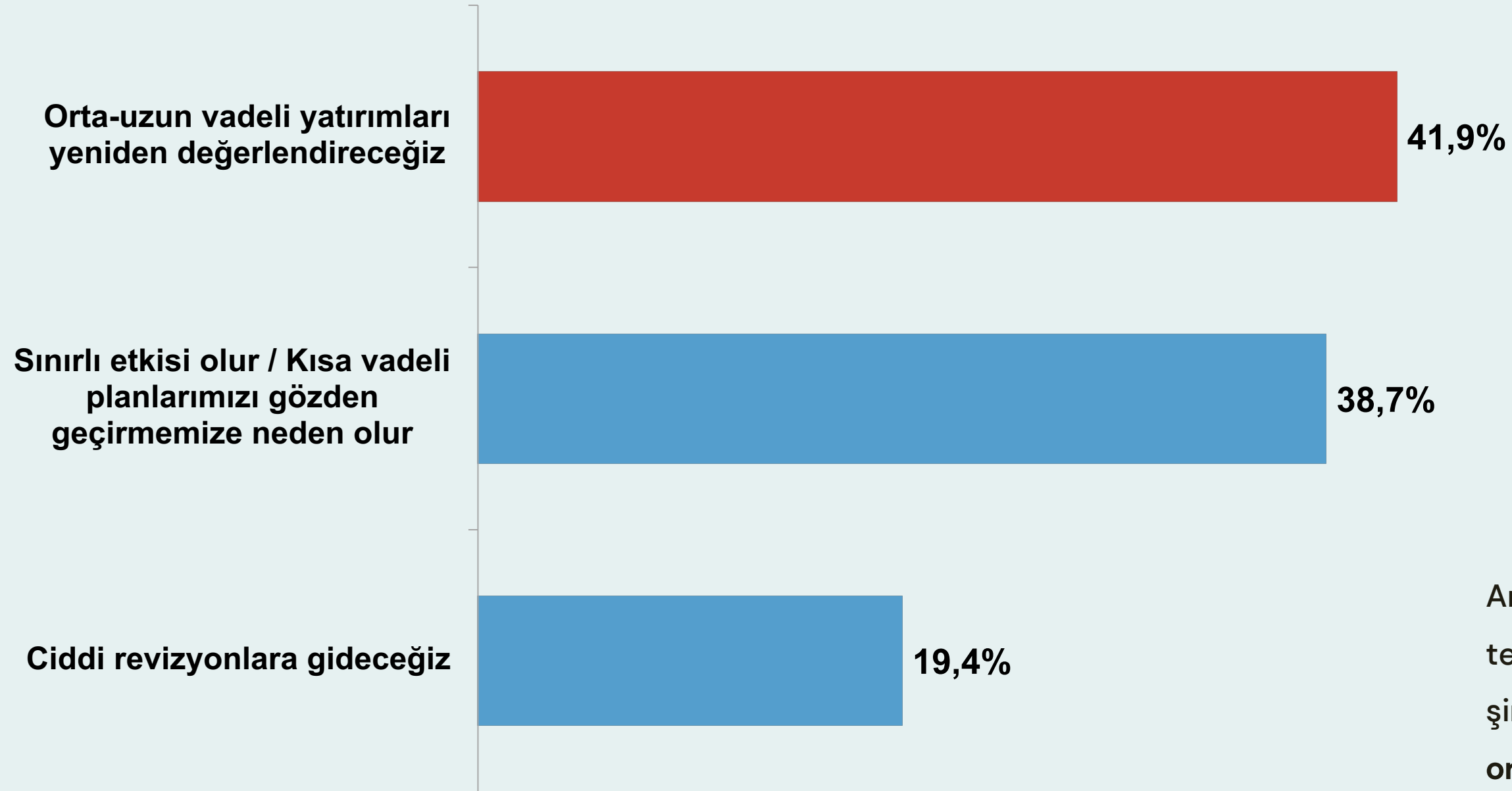
Araştırmaya katılan 10 iş dünyası temsilcisinden 6'sı Türkiye'nin Çin ile yeni dönemde geliştirdiği ekonomik ilişkilerin yansımalarını düşük maliyetli ürünler nedeniyle yerli üreticilerin üzerinde rekabet baskısı oluşturacağını düşünmektedir.

# Suriye ile Türkiye'nin Ekonomik İlişkilerinin İş Dünyasına Yansıması



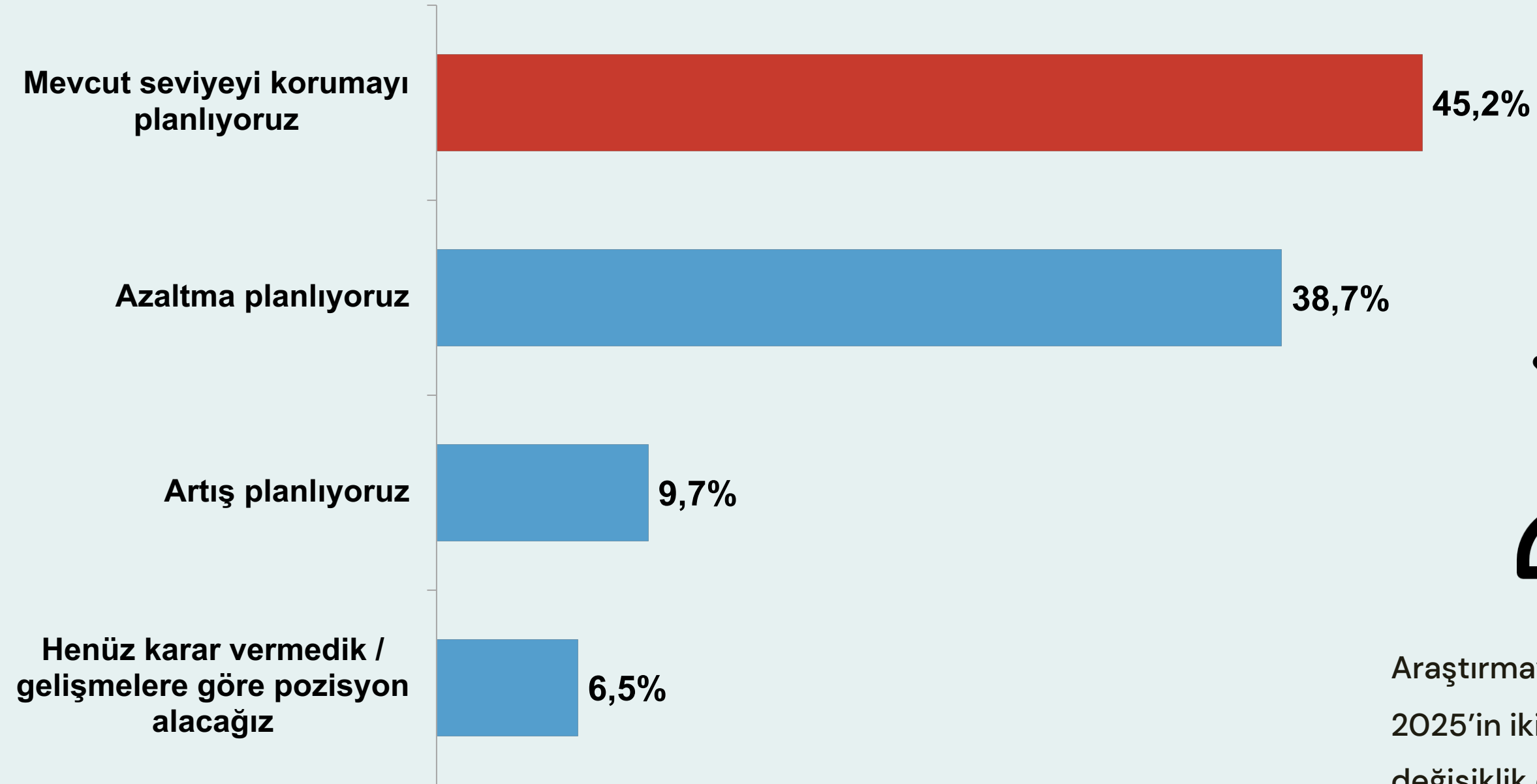
Araştırmaya katılan 5 iş dünyası temsilcisinden 2'si Türkiye'nin Suriye ile ilişkilerinin yeniden şekillenmesini **yeni pazar ve ticaret fırsatlarını doğurması** olarak düşünmektedir.

# Son Faiz Artışının Şirketlere 2025 Yılı İçerisinde Strateji Yansıması



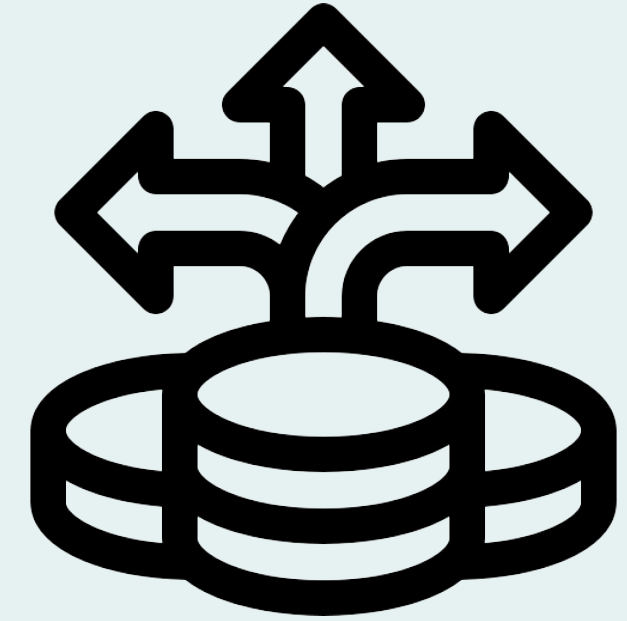
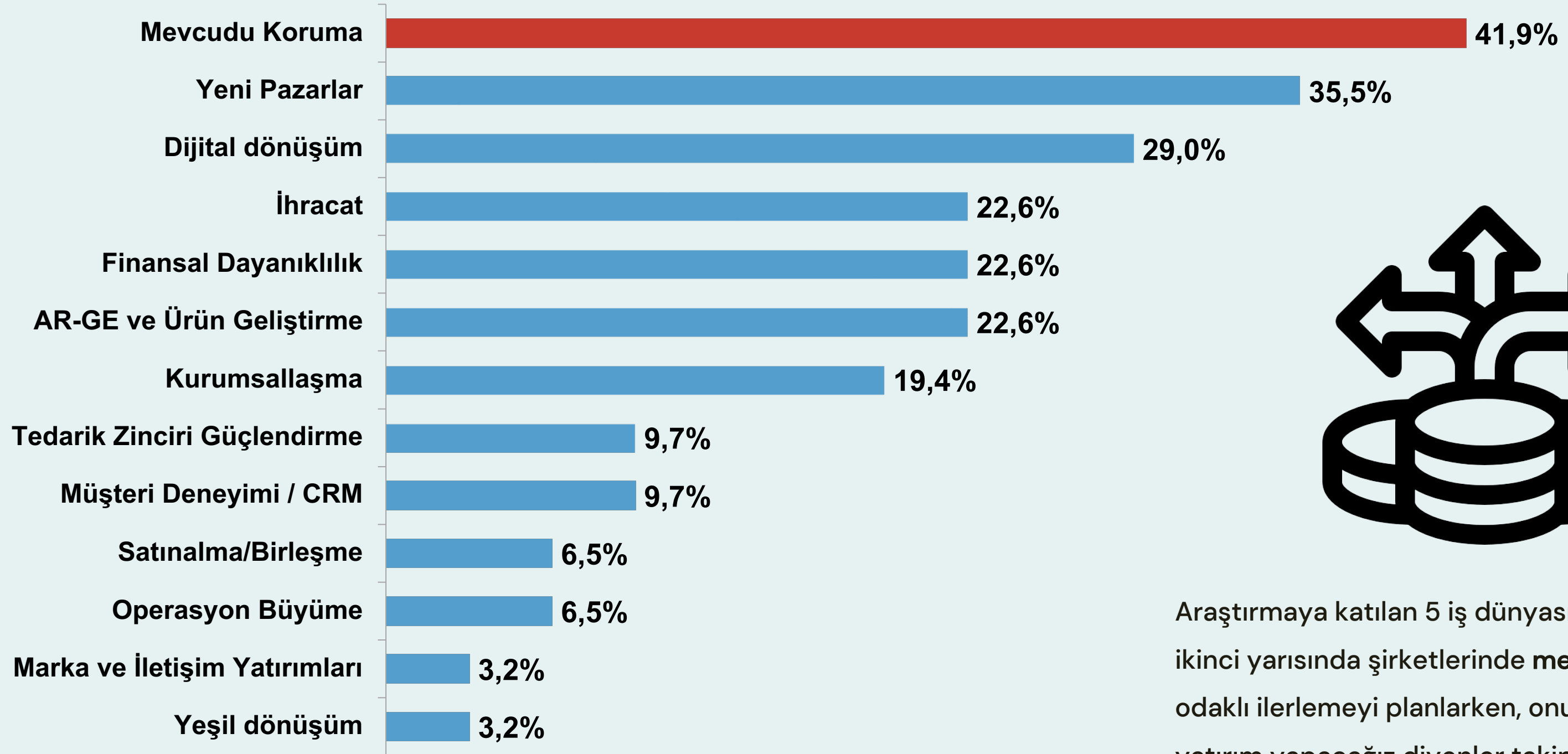
Araştırmaya katılan 5 iş dünyası temsilcisinden 2'si son faiz artışının şirketlerine 2025 yılı stratejilerine etkisini orta-uzun vadeli yatırımları yeniden değerlendireceğiz olarak değerlendirmektedir.

# 2025'in İkinci Yarısında Çalışan Sayısı Değişikliği



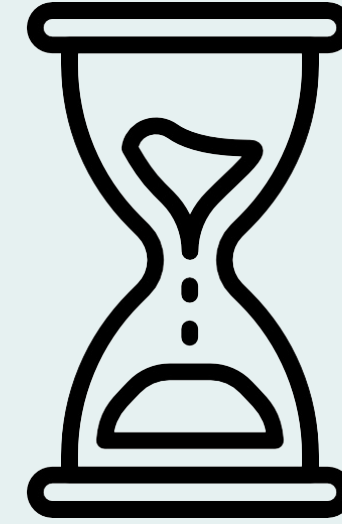
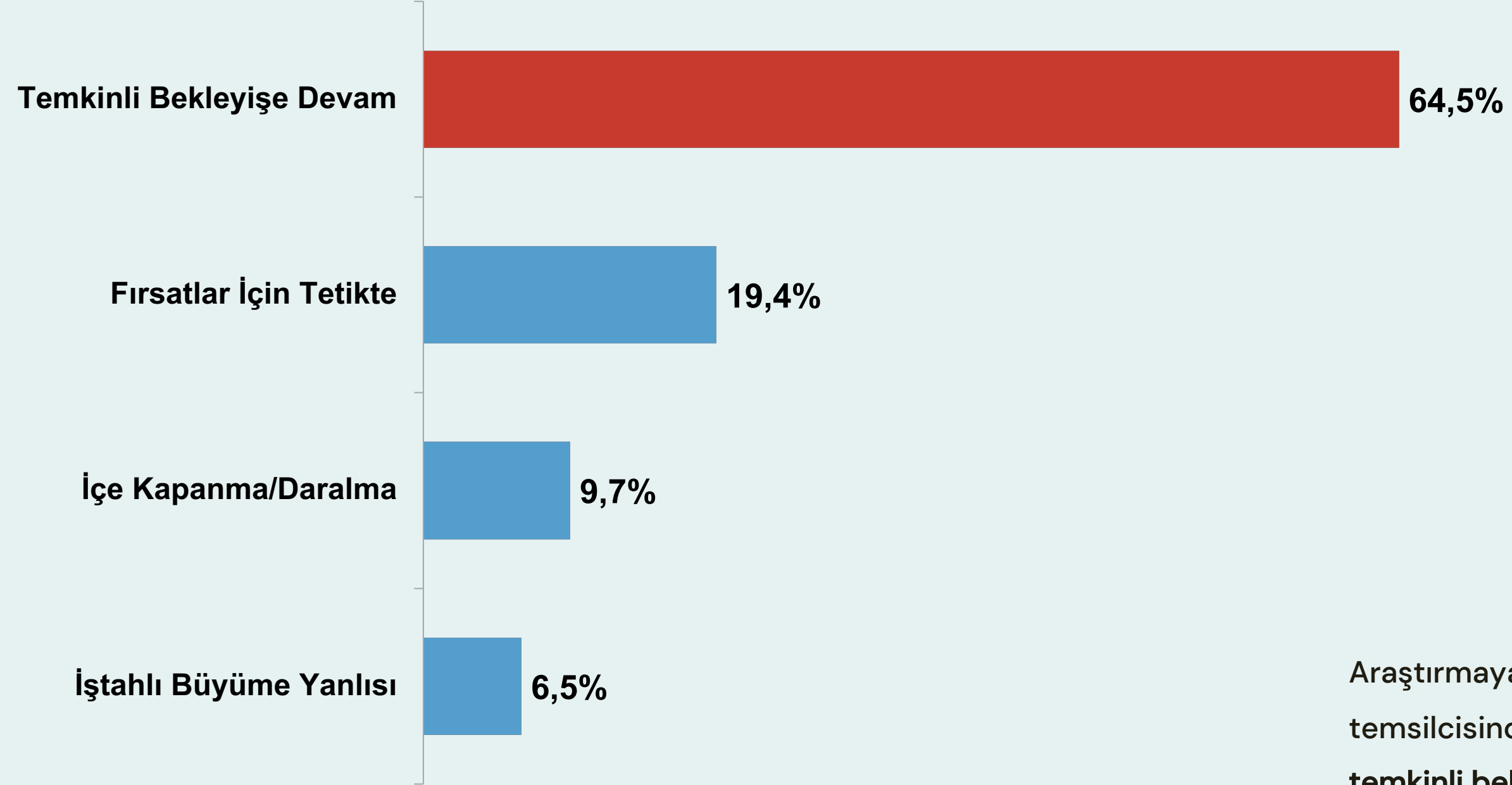
Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcileri 2025'in ikinci yarısında çalışan sayılarındaki değişiklik öngörülerinde mevcut sayıyı korumayı planlamaktadır.

# 2025'in İkinci Yarısında Yatırım Yapılması Planlanan Alan



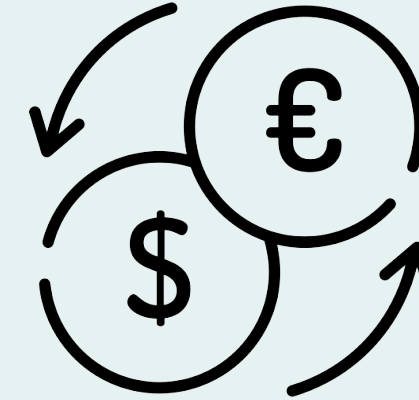
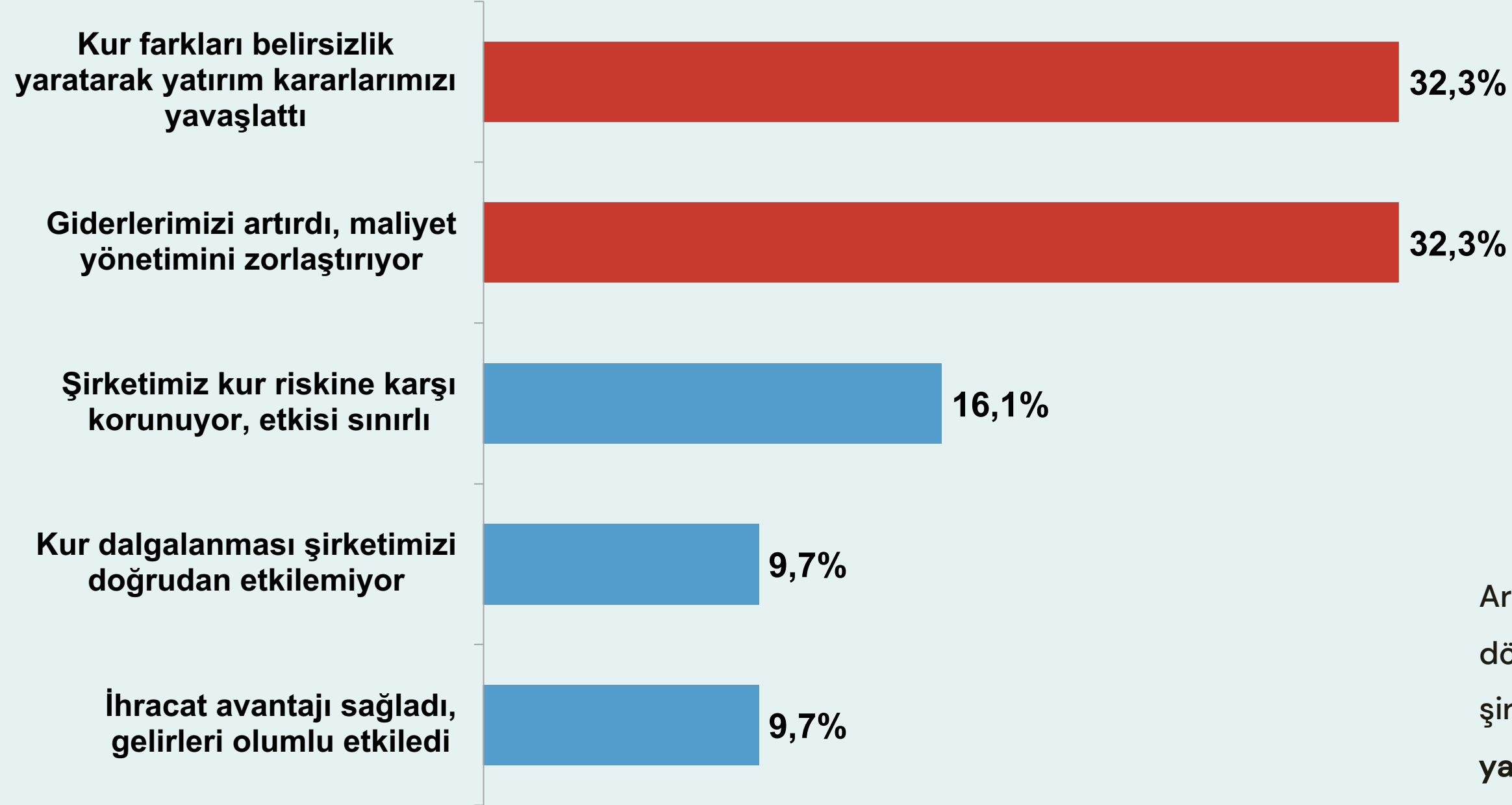
Araştırmaya katılan 5 iş dünyasından 2'si 2025'in ikinci yarısında şirketlerinde **mevcudu koruma** odaklı ilerlemeyi planlarken, onu **yeni pazarlara** yatırım yapacağız diyenler takip etmektedir.

# İş Dünyası Duygu Barometresi



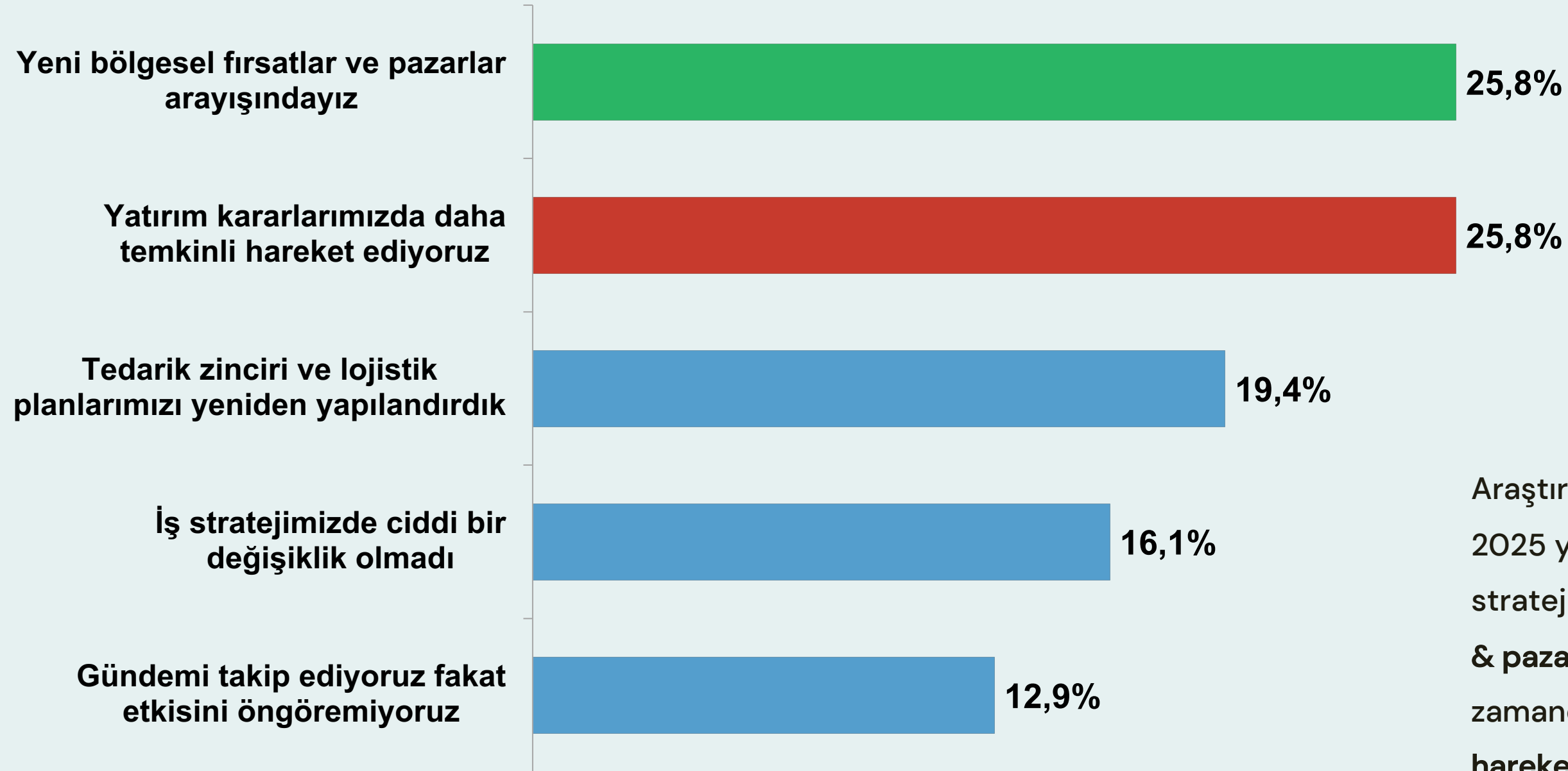
Araştırmaya katılan 3 iş dünyası temsilcisinden 2'si 2025 yılındaki eğilimini **temkinli bekleyişe devam** olarak tanımlamaktadır.

# Döviz Kuru Dalgalanmalarının 2025 Yılı Şirketlere Etkisi



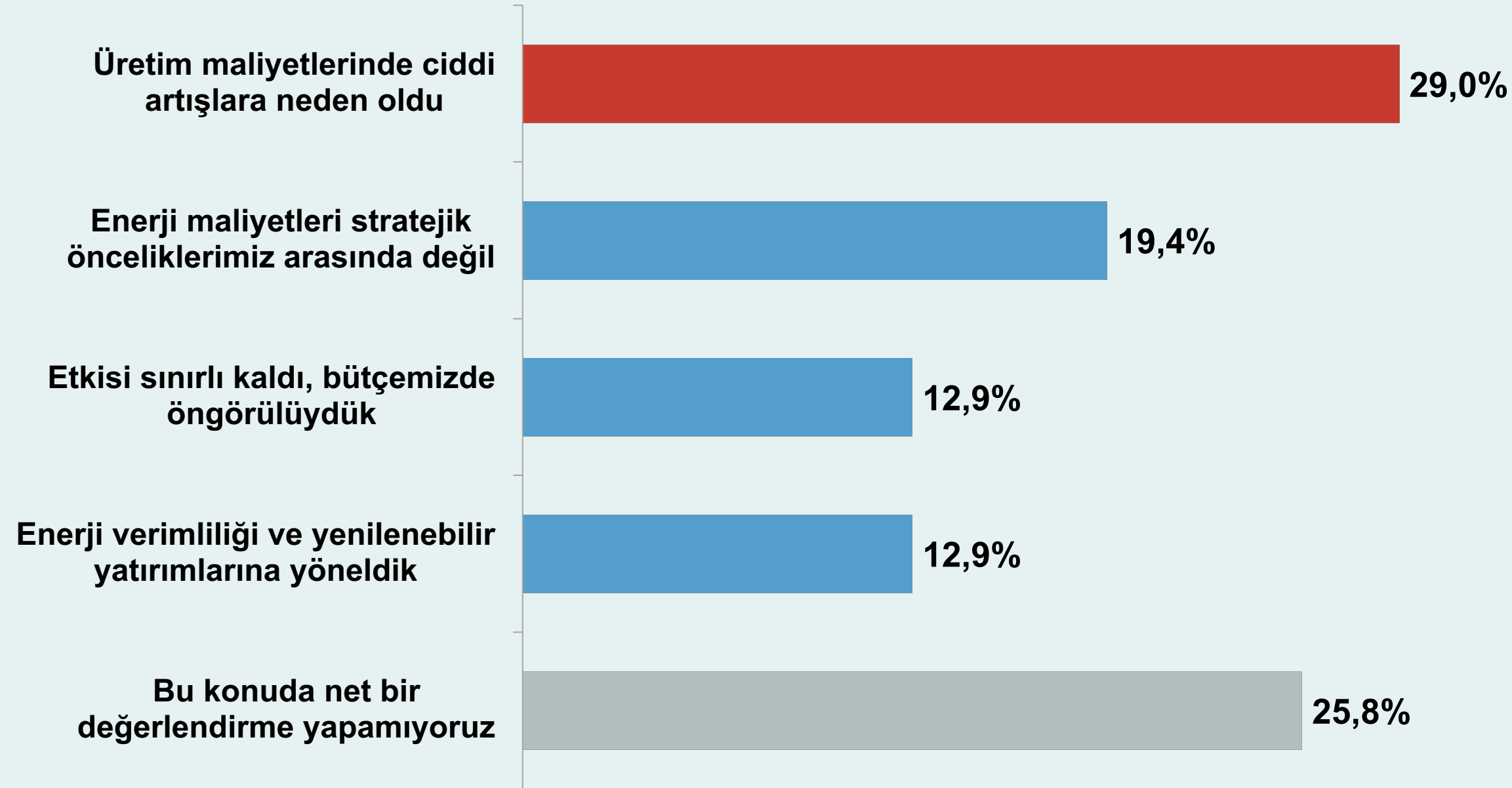
Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcileri, döviz kuru dalgalanmalarının 2025 yılında şirketleri üzerinde en çok yatırım kararlarını yavaşlatıcı ve maliyet yönetimini zorlaştırıcı etkiler yarattığını belirtmektedirler.

# 2025 Yılıının Jeopolitik Gelişmelerinin İş Dünyasına Yansıması



Araştırmaya katılan iş dünyası temsilcileri 2025 yılının jeopolitik gelişmelerinin iş stratejisine yansımalarını **yeni bölgesel fırsatlar & pazarlar arayışında olduklarını**, aynı zamanda **yatırım kararlarında daha temkinli hareket ettiklerini** ifade eden iki ayrı görüş şeklinde değerlendirmektedirler.

# 2025 Yılı Enerji Maliyetlerinin Şirketler Üzerindeki Etkisi



Araştırmaya katılan 10 iş dünyası temsilcisinden 3'ü 2025 yılı enerji maliyetlerinin şirketleri üzerindeki etkisini üretim maliyetlerinde ciddi artışlara neden olduğunu ifade etmektedirler.

# 2025'in Kalan Yarısında Endişelendiren Konular

Avrupa ve Komşu  
Ülkelerde Savaş  
Olasılığı

Bölgesel Güvenlik  
Endişeleri

Enflasyon ve Kur  
Dengesizliği

Finansman  
Maliyetleri

İç Piyasalarda  
Güven Eksikliği

Kaynak  
Maliyetlerinin  
Yüksekliği

Kredi İmkânlarının  
Daralması

Küresel Politik ve  
Ekonomik  
Dalgalanmalar

Nakit Akışı  
Yönetiminde Zorluk

Siyasal Belirsizlik  
Ortamı

Siyasi ve Ekonomik  
Belirsizlik

Üretim Yaparken  
Zarar Etme,  
Kapanma Riski

Yatırım ve Büyüme  
Kararlarında  
Duraksama

# Teşekkürler